

Beleidsplan Stichting Huisvesting Hospice Zeeuwsch Vlaanderen

Dit document heeft als doel om het beleidsplan voor de Stichting Huisvesting Hospice Zeeuwsch Vlaanderen uit te schrijven om hiermede de aanvraag van de ANBI status te bemachtigen.

Dit document bestaat uit de volgende secties:

Inhoudsopgave

Beleidsplan Stichting Huisvesting Hospice Zeeuwsch Vlaanderen	1
Hoofdstuk 1 Lengte en geldigheidsduur.....	2
Hoofdstuk 2 Visie en missie.....	2
Hoofdstuk 3 Ambities.....	3
Hoofdstuk 4 Sterkten en zwakten	3
Hoofdstuk 5 De strategische doelstelling of stappenplan	4

Definities in dit document:

- **Stichting Hospice Zeeuwsch Vlaanderen (hierna te noemen “Het Hospice”)**
Dit is de operationele stichting welke als doel heeft om mensen in hun laatste levensfase in een bijna-thuis omgeving bij te staan. Bij een “bijna-thuis” huis zijn de vrijwilligers de kern van het Hospice, alleen de zorg (met betrekking tot medische handelingen) wordt ingekocht. Fiscaal nummer: 814124616; Registratie KvK: 22057385; Goedkeuring ANBI: 10-7-2008
- **Stichting Vrienden van het Hospice Zeeuwsch-Vlaanderen (hierna te noemen “De Vrienden”)**
Deze stichting ondersteunt van het werk van de Stichting Hospice Zeeuwsch Vlaanderen in materiële en financiële zin. De stichting vergroot ook de naamsbekendheid van de Stichting Hospice Zeeuwsch Vlaanderen onder de bevolking van de regio. Fiscaal nummer: 817350767; Registratie KvK: 22062630; Goedkeuring ANBI: 1-1-2013
- **De Stichting Huisvesting Hospice Zeeuwsch Vlaanderen (hierna te noemen “de Stichting”)**
Deze is opgericht om gelden, via donaties en giften, te verzamelen voor de nieuwbouw en/of ingrijpende verbouwing van het pand van het Hospice Zeeuwsch Vlaanderen. Fiscaal nummer: 86548265; Registratie KvK: 90875575.

Hoofdstuk 1 Lengte en geldigheidsduur

De levensverwachting van de Stichting is afhankelijk of er nieuwbouw zal zijn en indien zo hoe de financiering er dan uit ziet, dan wel of er een ingrijpende verbouwing van het huidige gebouw plaats zal vinden.

De intentie is dat bij nieuwbouw de Stichting het volledig eigenaarschap van het nieuwe gebouw zal hebben en dat dit nieuwe gebouw uitsluitend verhuurd wordt aan Het Hospice. Echter indien de fondsenwerving niet het minimaal benodigde bedrag oplevert zijn er alternatieven.

De volgende opties zijn dus voorzien:

- Nieuwbouw:
 1. Het gebouw en de inrichting wordt geheel door de Stichting gefinancierd:
Dit is het ideale, en het meest in de lijn van verwachting liggende, concept.
In dit geval zal de Stichting blijven bestaan als exploitant van het nieuwe gebouw, hetgeen uitsluitend bedoeld is voor gebruik door het Hospice.
 2. Het gebouw kan niet geheel worden gefinancierd door de Stichting (inclusief potentiële hypothecaire leningen):
Dit is een worst-case scenario, iets wat niet in de lijn der verwachtingen ligt.
Afhankelijk van de samenwerkingsverbanden met andere zorginstellingen is het eventueel mogelijk dat het gebouw kan worden gehuurd van de eigenaar. Echter de inboedel, alsmede de tuin inrichting worden dan vanuit de gelden van de Stichting betaald. In dit geval zal de Stichting niet blijven bestaan en na de oplevering van het nieuwe gebouw zal de Stichting worden opgeheven.
Verwachting is dan ook dat in dit geval het onderhoud van het gebouw aan de nieuwe eigenaar, en alleen de inboedel en de tuininrichting door de Stichting gefinancierd dient te worden;
- Verbouw:

In het geval dat er een ingrijpende verbouwing van het huidige gebouw dient plaats te vinden (aanbouw zodat er in elke kamer een douche en toilet bijgebouwd kan worden) zal de stichting blijven bestaan totdat de verbouw gerealiseerd is.

Hoofdstuk 2 Visie en missie

Vanuit de statuten van de Stichting is de doelstelling:

1. “De stichting heeft ten doel:
 - a. Het ondersteunen van mensen in hun laatste levensfase door deze te verzorgen vanuit het Hospice en het inzamelen van gelden ten bate van de nieuwbouw dan wel verbouw van de huidige locatie, van waaruit Het Hospice (hierna te duiden als Stichting Hospice) haar diensten kan blijven aanbieden;
 - b. Het verwerven van inkomsten ten behoeve van het sub a) gestelde;
 - c. Exploitatie van een zorglocatie
 - d. Het verrichten van alle verdere handelingen die met sub a). b) en c) gemelde rechtstreeks of zijdelings verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn, alles in de ruimste zin des woords;
2. De Stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door actieve fondsenwerving, het organiseren van geldwervende activiteiten.

0.1.0.0 Beleidsplan St. Huisvesting

Om de doelstelling te bereiken heeft de Stichting de volgende visie ontwikkelt:

Visie van de Stichting:

Onze gasten van ons bijna-thuis-huis dienen facilitaire voorzieningen te hebben die toekomstbestendig zijn, in overeenstemming met de toekomst van de zorg en waar de gast zijn regie behoudt.

De missie van de Stichting:

Het mogelijk maken van een nieuwe locatie van Het Hospice binnen Terneuzen in de directe nabijheid van een zorg instelling waarbij alle faciliteiten in de hospice en de gastenkamers aanwezig zijn welke toekomstbestendig zijn en het comfort van de gasten garandeert in de laatste levensfase.

Hoofdstuk 3 Ambities

De ambities van de Stichting zijn:

- Het verzamelen van donaties voor de nieuwbouw van het Hospice in Terneuzen
- Het opstarten van een crowd funding programma voor de nieuwbouw van het Hospice in Terneuzen
- Het gereed maken van de Stichting voor de exploitatie van het nieuwe gebouw uitsluitend voor het Hospice Zeeuwsch Vlaanderen
- Het onderzoek van de mogelijkheid om de nieuwe stichting onder de BTW regels te laten vallen wat betreft de nieuwbouw alsmede het onderhoud en de exploitatie kosten. De facturatie, naar gasten, van de dagdelen zal ook onder BTW regels vallen
- Het bedrag van de Stichting is gepland op een bedrag van Euro 1.500.000.

Hoofdstuk 4 Sterkten en zwakten

Het Hospice heeft in de afgelopen 15 jaar, in samenwerking met de Vrienden, fondsen verzameld voor de herbouw of nieuwbouw van het Hospice. Deze gelden staan echter op de operationele bankrekeningen van Het Hospice en zijn niet bedoelde voor operationele onkosten, mede omdat er in sommige legaten en donaties nadrukkelijk werd vermeld dat het gedoneerde geld alleen besteed mag en kan worden aan herbouw of nieuwbouw.

De nieuwe Stichting is ondersteunend aan Het Hospice wat betreft de huisvesting van Het Hospice. Hiernaast is er ook nog een stichting De Vrienden welke voor donaties zorgt, welke gebruikt worden voor de waardering van de vrijwilligers en het onderhoud van de inboedel van het Hospice (indien deze niet gefinancierd kunnen worden uit de exploitatie rekeningen van Het Hospice).

De sterktes zijn:

- In het gebied van Zeeuwsch Vlaanderen is het “bijna-thuis-huis” concept van Het Hospice uniek. Dit Hospice wordt geleid door ruim 60 vrijwilligers welke ondersteund worden door een kleine groep van gedetacheerde verzorgenden / verpleegkundigen.
- De Vrienden zijn zeer succesvol geweest fondsen binnen te halen ter ondersteuning van Het Hospice, met name in het klein onderhoud alsmede de waardering voor de vrijwilligers. De Vrienden ondersteunen dan ook meer operationeel dan strategisch.

0.1.0.0 Beleidsplan St. Huisvesting

- Er is binnen Zeeuwsch Vlaanderen zeer veel waardering en respect voor het Hospice hetgeen tot uiting komt in donaties en erfenissen/legaten waar het Hospice de ontvanger is van grotere bedragen.

Zwaktes:

- Vele bedrijven hebben het in de regio Zeeuwsch Vlaanderen economisch niet altijd makkelijk. Dit kan eventueel nadelig werken op de geld verzamelingsacties.
- Het huidige vrijwilligerscorps heeft een beperkt netwerk bij de werkgevers in Zeeuws Vlaanderen; dit dient uiteraard aandacht om eventuele gelden te verkrijgen.
- Het Hospice heeft geen ervaring met crowd funding. Daar dit een mogelijke optie is, zal de Hospice zich moeten bezinnen op het initiëren van dit soort acties, inclusief de commerciële verplichtingen die hier mee gepaard gaan.

Hoofdstuk 5 De strategische doelstelling of stappenplan

De volgende stappen zullen moeten worden genomen om tot een realisatie van de doelstelling van deze Stichting te komen:

1. Het oprichten van de Stichting, inclusief de websites voor deze Stichting
2. Zorg dragen voor de ANBI status van deze Stichting
3. Oprichting van een "funding committee" die de commerciële zaken behartigt van deze Stichting
4. Het aanmaken van de bankrekening (-en) van deze Stichting
5. Opzetten donatie pakketten voor bedrijven in de regio Zeeuws Vlaanderen
6. Opzetten van een crowd funding actie
7. Het commercieel promoten van de fundings acties van de Stichting in de lokale pers en TV/radio
8. Het managen van de financiële staat van de Stichting
9. Het rapporteren van de laatste status van de fundings doelen van de Stichting